

Datum vergadering	22 mei 2025
Omschrijving agendapunt	Voorstel tot het vaststellen van een voorkeursscenario voor de Economische Agenda
Portefeuillehouder	Wethouder C. Simons
Samenvatting	
Op 20 juni 2024 stelde u de bestuursopdracht vast voor de Economische agenda. Hierin staan de kaders, doelen en het proces voor het opstellen van economisch beleid tot en met 2040. Op basis van deze opdracht zijn wij als eerste stap aan de slag gegaan met de verdieping van het economisch profiel uit 2022. In de informatieve raadsbijeenkomst op 18 februari 2025 bent u daarover geïnformeerd (waaronder trends, SWOT-analyse en ontwikkelkansen). Ook zijn er drie scenario's aan u toegelicht. In de brief van 27 februari 2025 heeft u hier nadere informatie over ontvangen. Daarin is ook aangegeven dat u in de besluitvormende raadsvergadering op 22 mei 2025 een voorstel tegemoet mag zien om een scenariokeus te maken. Dit voorstel geeft hier invulling aan.	

Aan de raad,

Aanleiding

Op 20 juni 2024 stelde u de bestuursopdracht vast voor de Economische Agenda (bijlage 1). Hierin staan de kaders, doelen en het proces voor het opstellen van economisch beleid tot en met 2040. Op basis van deze opdracht heeft ons college Ipsos I&O opdracht gegeven om het 'economisch profiel' dat zij hebben opgesteld in 2022, te verdiepen en te actualiseren. In de informatieve raadsbijeenkomst op 18 februari 2025 bent u daarover bijgepraat (waaronder trends, SWOT-analyse en ontwikkelkansen). Ook zijn er drie scenario's aan u toegelicht (presentaties in bijlagen 2 en 3). Per brief van 27 februari 2025 heeft u de informatie ook op schrift ontvangen (bijlage 4). In deze brief ben u uitgenodigd om input te geven. Ook is hierin aangegeven dat u in de besluitvormende raadsvergadering op 22 mei 2025 een voorstel tegemoet mag zien om een keuze te maken in het scenario. Dit voorstel geeft hier invulling aan. Een belangrijke onderlegger daarbij is het rapport 'Economisch perspectief gemeente Sluis' (bijlage 5). Om tot dit voorstel te komen is er een proces doorlopen, deze is opgenomen in het procesverloop (bijlage 6).

Totstandkoming van de scenario's

Na de informatieve raadsbijeenkomst op 18 februari 2025 is er op 20 februari 2025 een bijeenkomst geweest met onze stakeholders. De drukbezochte bijeenkomst met een gemêleerd gezelschap van stakeholders uit alle lagen van onze bevolking, leverde veel input op. De afdronk van de avond was dat we eigenlijk allemaal dezelfde kant op willen, en dat de verschillen vooral in de nuance zitten én in de weg ernaartoe. Deze input en die in de informatieve raad van 18 februari 2025 is opgehaald is verwerkt tot twee scenario's (bijlage 7).

Aanbevelingen op basis van het Economisch perspectief

De vraag die gesteld wordt, is waar de aanknopingspunten liggen om richting 2040 kansen te benutten en bedreigingen het hoofd te bieden. Op basis van de stakeholdersbijeenkomsten en de raadsbijeenkomst, worden een viertal uitgangspunten benoemd:

- Economische vernieuwing: Voor wat betreft de economische structuur worden geen grote structuurveranderingen voorzien. Wel zijn er aanknopingspunten voor economische vernieuwing. Daarbij wordt gedacht aan verduurzaming van bestaande sectoren (zoals de landbouw) en een kwaliteitsimpuls voor het toerisme (gericht op verduurzaming, doelgroep verbreding en seizoen verlenging). Gezien de relatieve eenzijdigheid van de economie, is het ook van belang ook ruimte te bieden aan verbreding van de economische basis;
- Landschappelijke kwaliteiten: De wens is om het open landschap te koesteren en verstedelijking van het kustgebied (zoals dat aan Vlaamse kust heeft plaatsgevonden) tegen te gaan. Dit kan door een bijdrage te leveren aan het milieu door aandacht te besteden aan natuurontwikkeling, biologische landbouw te stimuleren én door aan te sluiten op de provinciale koers richting energietransitie;
- Woningen en arbeidspotentieel: Woningen zijn benodigd om jongeren te binden en om mogelijke nieuwe doelgroepen aan te trekken die een bijdrage kunnen leveren aan de beroepsbevolking ontwikkeling van de gemeente;
- Nabijheid en bereikbaarheid van voorzieningen: Behalve woningen heeft de bevolking voorzieningen nodig. Hoewel een basispakket van voorzieningen (zoals dagelijks winkelaanbod, basisscholen en bepaalde zorgvoorzieningen) bij voorkeur in de eigen gemeente aanwezig is, is voor andere voorzieningen een regionale benadering noodzakelijk. Daarom moet de aandacht – naast nabijheid – vooral ook uitgaan naar bereikbaarheid. Naast fysieke bereikbaarheid, kan ook digitale bereikbaarheid bijdragen aan het realiseren van een passend voorzieningenaanbod.

Koppeling Strategische Visie

Tegelijkertijd met het traject van de Economische Agenda, loopt het traject om tot een Strategisch Visie te komen. In de bestuursopdracht van de Strategische Visie (december jl.) is besloten om de strategische doelen op lange termijn, afzonderlijk vast te leggen in een lokale visie met een horizon tot 2050. Hierbij is het de bedoeling om een langetermijnperspectief neer te zetten, duidelijk te maken welke keuzes dat vraagt, en hoe deze zich verhouden tot de Nationale, Zeeuwse en Zeeuws-Vlaamse strategische doelen en agenda's. Het zijn geen losse keuzes, maar integrale keuzes. De primaire vraag die voor ligt, is vooral welke gemeente je op lange termijn wil zijn. Welke nadrukkelijke richting kies je en welke voorkeur leg je vast. En daar waar je invloed hebt: welke doelen probeer je altijd centraal te stellen bij het maken van keuzes en het opstellen van beleid. Uitgangspunt daarbij is zo veel als mogelijk huidig vastgesteld beleid.

De Economische Agenda en de Strategische Visie zijn op een bepaalde manier verweven en de keuzes die in de Economische Agenda gemaakt worden en omgekeerd, kunnen niet los van elkaar gezien worden.

Uitkomsten gesprekken Strategische Visie

In de afgelopen periode hebben een drietal gesprekken plaatsgevonden, met verschillende fracties. Voor deze gesprekken zijn alle fracties uitgenodigd en acht van de tien fracties zijn op deze uitnodiging ingegaan. Deze gesprekken hadden als doel om per fractie een doorkijk te maken naar 2050 en daarbij aan te geven welke speerpunten, op basis van de brede welvaartsindicatoren, u belangrijk vindt. Uit deze gesprekken kunnen we een aantal rode draden filteren. Dit zijn de volgende:

1. Leefbare kernen zijn prioriteit. Het is belangrijk dat er voorzieningen in de kernen blijven, dat er geschikte woningen zijn en dat er een prettig leefklimaat is
2. Om dit in stand te houden, en daar waar mogelijk te versterken, is er een (beperkte) bevolkingsgroei nodig om dit te bewerkstelligen. Deze bevolkingsgroei staat aan behoud van voorzieningen ten dienste, bevolkingsgroei op zich is geen doel.

3. De gewenste groei zal daarom moeten bestaan uit bij voorkeur jonge gezinnen, die deel uitmaken van de beroepsbevolking en waar kinderen bijdragen aan het in stand houden van voorzieningen zoals onderwijs en sport.
4. Het in stand houden van de leefbaarheid in de kernen wordt met name bereikt door nieuwe inwoners die hier komen wonen. Het hoofdzakelijk wonen binnen de gemeente, maar buiten de gemeente werken vormt geen obstakel.
5. Een goede bereikbaarheid is van groot belang. Dit vanuit de aantrekkelijkheid om hier te wonen, maar ook om voorzieningen te kunnen behouden. Clustering van voorzieningen is, mits bereikbaar, acceptabel.
6. Rust en ruimte en de uniciteit van het open landschap zijn ons onderscheidend vermogen. Ontwikkelingen blijven mogelijk en zijn gewenst, maar we houden daarbij het open landschap als kernwaarde intact.

Welke scenario's liggen voor?

Op basis van het voormelde treft u hier de scenario's met de bijbehorende consequenties. In scenario 1: **Evenwichtig groeien naar een robuuste economie** zetten we in op én verduurzaming van de economie én verjonging van de arbeidsmarkt. Dit in combinatie met innovatie en het kwalitatief verbeteren van de bestaande hoofdsectoren (zorg, landbouw, detailhandel, toerisme en recreatie).

In scenario 2: **Groei als economische katalysator**, zetten we vooral in op zo veel mogelijk groei van de kernen en op onze strategische ligging tussen Zeebrugge, Vlissingen, North Sea Port en de Kanaalzone. Deze zorgen er namelijk voor dat wij een perfecte woon-, transport- en ondernemersgemeente zijn. Hieronder een uitgebreider overzicht van de scenario's.

Het college stelt voor om te kiezen voor scenario 1. Als we de aanbevelingen in het Economisch Perspectief en de rode draden uit de gesprekken met de fracties afzetten tegen de scenario's, dan blijkt scenario 1 het meest passend te zijn als basis voor de Economische Agenda.

Vervolgproces

Wij vragen u nu om een voorkeursscenario te omarmen. Op basis van het door uw raad gekozen scenario zullen wij de Economische Agenda, inclusief een uitvoeringsagenda, in de komende periode vormgeven. De Economische Agenda dient daarna te worden vrijgegeven voor inspraak, conform onze inspraakverordening. Het is gebruikelijk dat tot het vrijgeven voor inspraak wordt besloten via een notitie voor een raadscommissie. Omdat u reeds nu een richtinggevende uitspraak doet en om tijdverlies te voorkomen, vragen wij u om ons mandaat te verlenen om de Economische Agenda vrij te geven voor inspraak. Na het doorlopen van de inspraakprocedure wordt de Economische Agenda in oktober ter besluitvorming aan u aangeboden, uiteraard onder kennisgeving van de ingediende zienswijzen en onze voorgestelde beantwoording op die zienswijzen.

Samenvattend

1. In te stemmen met scenario 1: Evenwichtig groeien naar een robuuste economie
2. Mandaat te verlenen aan ons om de Economische Agenda vrij te geven voor inspraak

Oostburg, 15 april 2025

Hoogachtend,

De secretaris, S.I. de Kievit-Minnaert	De burgemeester, mr. M.M.D. Vermue
---	---

Bijlage(n):

- a. Raadsvoorstel bestuursopdracht Economische Agenda
 - b. Presentatie economisch perspectief Ipsos I&O
 - c. Presentatie scenario's Gemeente Sluis
 - d. Raadsbrief randvoorwaarden en scenario's Economische Agenda
 - e. Economisch perspectief Gemeente Sluis
 - f. Procesverloop
 - g. Scenario's
-

DE RAAD VAN DE GEMEENTE SLUIS

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 15 april 2025

BESLUIT:

- In te stemmen met scenario 1: Evenwichtig groeien naar een robuuste economie
- Mandaat te verlenen aan ons om de Economische Agenda vrij te geven voor inspraak

Sluis, 22 mei 2025

DE RAAD VOORNOEMD,

De griffier,

mr. P. T. G Claeijs

De voorzitter,

mr. M. M. D. Vermue