

Datum vergadering	18 december 2025
Omschrijving agendapunt	Voorstel tot het vaststellen van de Economische Agenda (visie op de groeiambitie van Sluis).
Portefeuillehouder	Wethouder C. Simons
Samenvatting	
In de besluitvormende raadsvergadering van 22 mei 2025 heeft u aangegeven dat de Economische Agenda op basis van scenario 2, Groei als economische katalysator, uitgewerkt mag worden en heeft u mandaat verleend aan uw college om deze ter inzage te leggen. De termijn voor deze ter inzage liep van 31 juli tot en met 25 september 2025. Er zijn 11 zienswijzen ingediend. We vinden het positief dat er door belanghebbenden actief wordt meegedacht. De input is voor een deel een bevestiging van de gemaakte keus en daarnaast zijn er aanvullende opmerkingen. Alle input is voorzien van een reactie in de beantwoording van het zienswijzedocument en enkele punten geven aanleiding tot wijzigingen in het bijgevoegde document. Door middel van dit voorstel wordt u gevraagd om de Economische Agenda - Visie op de groeiambitie van Sluis vast te stellen.	

Aan de raad,

Aanleiding

Op 20 juni 2024 stelde u de bestuursopdracht vast voor de Economische Agenda. Hierin staan de kaders, doelen en het proces voor het opstellen van economisch beleid tot en met 2040. Op basis van deze opdracht hebben wij Ipsos I&O opdracht gegeven om het 'economisch profiel' dat zij hebben opgesteld in 2022, te verdiepen en te actualiseren. In de informatieve raadsbijeenkomst op 18 februari 2025 bent u daarover bijgepraat (waaronder trends, SWOT-analyse en ontwikkelkansen). Ook zijn er drie scenario's aan u gepresenteerd. Deze informatie is u op 27 februari 2025 ook per brief toegelicht. In deze brief bent u uitgenodigd om input te geven. In de besluitvormende raadsvergadering van 22 mei 2025 heeft u aangegeven dat de Economische Agenda op basis van scenario 2, Groei als economische katalysator (bijlage a), uitgewerkt mag worden en heeft u mandaat verleend aan uw college om deze ter inzage te leggen. Dit heeft geresulteerd in het document dat nu aan u voorligt: Economische Agenda - Visie op de groeiambitie van Sluis (bijlage b). De Economische Agenda heeft vanaf 31 juli 2025 tot en met 25 september 2025 ter inzage gelegen. Er zijn elf zienswijzen ontvangen en in bijgevoegd document voorzien van een voorgestelde beantwoording.

Zienswijzen

Er zijn 11 verschillende zienswijzen ingediend, welke we hebben samengevat tot 61 punten. In het document beantwoording zienswijzen Economische Agenda (bijlage c) is een overzicht terug te vinden van de indieners (geanonimiseerd), onderwerpen, samenvatting van de zienswijzen en de voorgestelde beantwoording hiervan. We vinden het positief dat er door belanghebbenden actief wordt meegedacht. De input is voor een deel een bevestiging van de gemaakte keus en daarnaast zijn er aanvullende opmerkingen. Alle input is voorzien van een reactie in de beantwoording van het zienswijzedocument en enkele punten geven aanleiding tot wijzigingen, zoals is weergegeven in het bijgevoegde document.

Doorwerking Economische Agenda

De Economische Agenda is opgesteld als een visie, primair vanuit een economische invalshoek. Er is voor onze gemeente aan de hand van verschillende scenario's een wensbeeld voor de toekomst opgesteld waarin is opgenomen hoe wij onze gemeente graag willen zien in 2040. De Economische Agenda geeft daar

verdere richting en uitvoering aan en vertaald dit naar door naar een economische situatie en wat dit betekent voor diverse andere beleidsterreinen. Economische groei heeft de hoogste prioriteit en daarnaast wordt benadrukt wat hiervoor nodig is vanuit bijvoorbeeld de woningmarkt, de infrastructuur, maar ook welke ruimtelijke keuzes daarbij van invloed zijn. Dit houdt in dat bij vaststelling van deze economische agenda er geen eerdere beleidsstukken komen te vervallen, maar deze agenda is wel richtinggevend voor toekomstige beleidsstukken en visies.

Gevolgen overige beleidsterreinen

Het door u gekozen scenario is uitgewerkt in bijgevoegd document als een ontwikkeling in zijn totaliteit. Economie is een niet op zichzelf staand thema, maar een thema dat onlosmakelijk verbonden is met andere beleidsterreinen en waarvoor diverse randvoorwaarden noodzakelijk zijn om de gewenste ambitie waar te maken.

Om economische groei mogelijk te maken zal er ondersteunend beleid op andere beleidsterreinen gevoerd moeten worden. De invulling van deze beleidsterreinen is randvoorwaardelijk voor het laten slagen van de voorgestelde economische ambitie en moet als een totaalpakket beschouwd worden. Als één van de puzzelstukjes ontbreekt (passend woningaanbod, infrastructuur op orde, reserveren van ruimte voor ontwikkeling etc.) kan de totale ambitie niet worden waargemaakt.

We leggen een ambitieus plan aan u voor. In dit plan worden vanuit economisch perspectief richtinggevende uitspraken gedaan, ook over aanverwante beleidsterreinen. Het is een koerswijziging die niet volledig overeenkomt met het vigerende beleid op sommige terreinen. Gezien de brede scope van deze Economische Agenda zal dit betekenen dat het beleid op andere aanverwante beleidsterreinen herzien moet worden. Met andere woorden alleen als alle puzzelstukjes ingevuld zijn, kunnen we onze ambities realiseren.

Daar waar we op sommige beleidsterreinen een extra inspanning willen gaan doen (primair een extra ambitie op wonen, infrastructuur/mobiliteit en economie, maar ook een nieuw ambitie met betrekking tot het uitvoeren van actief grondbeleid) betekent dit dat er iets minder de nadruk komt te liggen op andere beleidsterreinen. In lijn met de voorgestelde zienswijzenbeantwoording betekent dit minder focus op rust, ruimte en landschappelijke beleving maar ook dat het toerisme een minder prominente sector wordt. De voorgestelde economische ambitie zal eveneens impact hebben op de vastgestelde ambities in het duurzaamheidsbeleid. Deze consequenties staan eveneens beschreven in de concept Economische Agenda.

Omgevingsvisie

Economische groei gaat gepaard met een andere invulling van de ruimte. De ruimte is schaars en kan maar één keer ingevuld worden. Vanuit de Omgevingswet zijn we verplicht uiterlijk 1 januari 2027 een Omgevingsvisie te hebben. In deze Omgevingsvisie zal de ruimtelijke doorvertaling plaatsvinden van de Economische Agenda en wat dit betekent voor de invulling van de ruimte, de keuzes die daarbij horen en welke functies prioriteit krijgen. Wanneer u instemt met voorliggende Economische Agenda stellen wij dit groeiscenario centraal bij, bij het opstellen van de Omgevingsvisie.

Samenwerking regionale, Zeeuwse en grensoverstijgende trajecten

Samenwerking is essentieel voor het realiseren van groei en het behalen van onze ambities. We zoeken oplossingen vaker buiten onze (gemeentelijke) mogelijkheden. Dat levert kansen op maar betekent soms ook dat we iets meer afhankelijk zijn van anderen partijen en trajecten/netwerken en hun doelstellingen, zowel regionaal, Zeeuws als grensoverstijgend. Hierdoor kunnen we zelf minder directe sturing ervaren in onze gemeente.

Risicoparagraaf

De economische agenda is ambitieus en raakt door de gekozen richting ook andere beleidsterreinen, waarmee het plan nauw verweven is. Tegelijkertijd zijn er externe factoren, zoals macro-economische ontwikkelingen en overheidsbeleid, die wij als gemeente niet kunnen beïnvloeden. We beseffen dat ambities altijd risico's met zich meebrengen. Daarom zijn de opgenomen randvoorwaarden essentieel, als deze niet

gerealiseerd worden, moeten ambities worden bijgesteld. Bovendien bestaat het risico dat we onze doelen uit het oog verliezen als we ons uitsluitend richten op maximale groei. Door in te zetten op maximale groei willen we bereiken dat we jonge gezinnen trekken naar onze gemeente, die arbeidspotentieel met zich meebrengen, waardoor we de voorzieningen in stand kunnen houden dan wel uitbreiden en de leefbaarheid kunnen vergroten.

Participatie

In 2020 werd bestuurlijk de behoefte uitgesproken aan een economisch beleidsplan, waarin de strategische opgaven worden beschreven waarvoor we ons als gemeente sterk willen maken. De eerste stap was de analyse van het economisch profiel. Daarnaast zijn interviews gehouden met een brede groep stakeholders (onder andere ondernemers, onderwijs en dorpsraden). Tijdens de coronaperiode moesten we op het vlak van economie onze focus tijdelijk primair leggen op de uitvoering van ondersteunende regelingen voor ondernemers, zoals de TOZO en hebben we de Taskforce marketing en promotie opgericht.

Na de coronaperiode bestond de behoefte om onze economie meer toekomstbestendig en minder kwetsbaar te maken. Enige haast was daarbij geboden. In het coalitieakkoord 2022-2026 'Strategie met ambitie' van gemeente Sluis is daarom opgenomen dat in 2022 een economische agenda zou worden opgeleverd en dat deze in 2023 zou worden vertaald in een uitvoeringsprogramma inclusief financiële paragraaf. In het addendum op het coalitieakkoord Ruimte voor Keuzes is aangegeven dat de economische agenda één van de speerpunten is en dat de keuzes in de economische agenda met name betrekking hebben op de verduurzaming en toekomstbestendig maken van de 4 huidige pijlers (Toerisme, Landbouw, Detailhandel en Zorg) en op het stimuleren van de arbeidsmarkt (o.a. via woningbouw).

Om hier gevolg aan te geven hebben we 13 september 2023 de eerste stakeholdersbijeenkomst gehouden. Deze diende onder andere als input voor de verdieping van het economisch profiel. Op 2 december 2024 is er in een volgende stakeholdersbijeenkomst een aantal scenario's voorgesteld. Op 20 februari 2025 heeft er een vervolgbijeenkomst plaats gevonden waarin het verdiepende economisch profiel is besproken en hebben de stakeholders hun voorkeur uitgesproken. Op 21 augustus 2025 hebben we in een bijeenkomst aan de stakeholders aangegeven wat de keuze van uw raad was en hebben we de Economische Agenda - Visie op de groeiambitie van Sluis gepresenteerd.

Tot slot

In de Economische Agenda is een stappenplan toegevoegd. Dit laat zien wat we na vaststelling als eerste op willen pakken en welke vervolgacties daarna. De *vervolgacties* in dit plan worden nog concreter gemaakt door middel van een uitvoeringsagenda welke voorzien is in het tweede kwartaal van 2026. Hiervoor is € 150.000,- per jaar beschikbaar voor de komende drie jaar. Daarna zal bekeken worden wat er benodigd is om onze doelstellingen te realiseren.

Oostburg, 4 november 2025,

Hoogachtend,

De secretaris,	De burgemeester,
S.I. de Kievit-Minnaert	mr. M.M.D. Vermue

Bijlage(n):

- Voorkeursscenario – Groei als economische katalysator
 - Economische Agenda – Visie op de groeiambitie van Sluis
 - Document beantwoording zienswijzen
-

DE RAAD VAN DE GEMEENTE SLUIS

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. ; 4 november 2025

BESLUIT:

De Economische Agenda - Visie op de groeiambitie van Sluis in combinatie met de voorgestelde
zienswijzenbeantwoording vast te stellen

Sluis, 18 december 2025

DE RAAD VOORNOEMD,

De griffier,

mr. P. T. G Claeijs

De voorzitter,

mr. M. M. D. Vermue