

Aan:  
Gemeenteraden Zeeuwse gemeenten,  
Provinciale Staten van Zeeland,

ons kenmerk : Resultaatverdeling 2025  
behandeld door : Concerncontroller  
telefoonnummer : 06 1261 6230  
e-mail : r.schippers@rud-zeeland.nl

Middelburg, 28 mei 2026

Betreft: (Concept) Jaarstukken 2025 RUD Zeeland en (Concept) Voorstel resultaatbestemming 2025

Geachte raadsleden en Statenleden,

Op 27 mei 2026 heeft het dagelijks bestuur van RUD Zeeland ingestemd met de concept jaarstukken 2025 en het concept voorstel resultaatbestemming 2025. Tevens heeft het dagelijks bestuur ingestemd met het voorleggen van het concept voorstel resultaatbestemming 2025 voor zienswijze aan de deelnemers.

### **Algemeen**

Voor RUD Zeeland was 2025 een zeer dynamisch jaar. Een jaar dat in het teken stond van realisatie van de maatregelen uit het plan 'naar een robuuste RUD', de voorbereiding op de verhuizing van het stadskantoor Terneuzen naar een kantoor in Middelburg en het overbrengen van de ondersteunende bedrijfsvoeringstaken van de gemeente Terneuzen naar de Provincie.

Tijdens de verbouwing moet de winkel open blijven en dat is ook gebeurd. Sterker nog, de geplande eerste en tweede tranche van de in het plan 'naar een robuuste RUD' voorziene personele groei is gerealiseerd. De interne organisatie is aangepast aan deze groei en aan de toenemende vraag om kennis en deskundigheid. Met meer op de verschillende branches gerichte teams krijgt kennis en deskundigheidsontwikkeling meer ruimte.

De huidige PxQ financierings- en begrotingssystematiek helpt niet bij het zichtbaar maken van resultaten of op het sturen op regionale opgaven. Het gesprek over het milieu veiligheids- en leefbaarheidsbeeld van Zeeland wordt door deze systematiek naar de achtergrond gedrukt. Dit is één van de redenen waarom het algemeen bestuur het besluit heeft genomen om per begrotingsjaar 2028 over te gaan naar een nieuwe financierings- en begrotingssystematiek, waarvoor de voorbereidingen inmiddels zijn gestart. Het doel is een stabiele en toekomstgerichte financiering met een meer solide beeld van de resultaten waarbij meer de nadruk wordt gelegd op de effecten. Het bestuur heeft met het plan 'naar een robuuste RUD', de ingezette implementatie ervan en het besluit over te willen gaan naar een aangepaste financieringssystematiek een koers ingezet die het mogelijk maakt voor de RUD Zeeland om de komende jaren door te kunnen ontwikkelen naar een Omgevingsdienst Zeeland, waar data en programmatische samenwerking een grotere rol gaan spelen bij het terugdringen van milieu- en veiligheidsrisico's.

### **Concept jaarstukken 2025**

Ter informatie ontvangt u bijgaand de concept jaarstukken 2025. Onderdeel van deze jaarstukken is de jaarrekening 2025 waaruit het gerealiseerde resultaat 2025 blijkt. Deze jaarstukken 2025 zijn vandaag door het dagelijks bestuur aangeboden aan het algemeen bestuur ter vaststelling in haar

vergadering van 06 juli 2026. Bij vaststelling van jaarstukken is geen zienswijzeprocedure van toepassing.

In de 2<sup>e</sup> voortgangsrapportage 2025 was de verwachting dat het negatieve resultaat over 2025 EUR 2,8 miljoen zou bedragen. In bijgaande jaarstukken ziet u dat het uiteindelijke resultaat EUR 2,2 miljoen negatief is. Dat is minder negatief dan eerder verwacht. Het negatieve resultaat wordt vooral veroorzaakt door de incidentele implementatiekosten PIOFACH en nog niet volledige personele bezetting op het operationele deel van de RUD taken. De personele bezetting is later ingevuld dan gepland. Dat komt omdat het implementatietraject 'robuuste RUD' in 2025 aanzienlijk meer tijd in beslag heeft genomen dan vooraf was voorzien en hiermee is de invulling van de vacatures verschoven naar het einde van het jaar. Uit bladzijde 42 van de jaarrekening blijkt dat alle deelnemers, na verrekening van het negatieve resultaat 2025, nog bijna € 1,1 miljoen terug ontvangen.

### **Concept voorstel resultaatbestemming 2025**

Het verrekenen van het resultaat is gebaseerd op de in 2021 vastgesteld Bijdrageverordening. Hierbij ontvangt u van ons het concept voorstel met betrekking tot de verrekening van het resultaat over 2025 voor zienswijze. Deze concept verrekening van het resultaat 2025 is conform de vastgestelde bijdrageverordening op basis van de werkelijke relatieve bijdragen van de deelnemers over 2025. Eveneens is het advies van de begeleidingscommissie, inclusief onze reactie op dit advies van de begeleidingscommissie bijgevoegd.

De zienswijze kan tot en met 19 oktober 2026 worden ingediend bij de secretaris van het dagelijks bestuur van de RUD Zeeland (email: [post@rud-zeeland.nl](mailto:post@rud-zeeland.nl) en in c.c. naar [r.schippers@rud-zeeland.nl](mailto:r.schippers@rud-zeeland.nl)).

De tijdig ingediende zienswijzen worden in de vergadering van het dagelijks bestuur van 09 november 2026 behandeld. Daarna wordt het voorstel verrekening resultaat 2025 met de daarop ingediende zienswijzen ter besluitvorming voorgelegd aan het algemeen bestuur in de vergadering van 07 december 2026. Over deze besluitvorming wordt uw raad of staten geïnformeerd.

Met vriendelijke groeten,



J.M. Nijland  
Waarnemend directeur RUD Zeeland